

Beleidsplan 2015 - 2018 van Stichting Rising Stars ten behoeve van de ontwikkeling van Zorgboerderij 'Kings and Queens' in Offinso-Asuakoo, Ashanti, Ghana

1. Algemeen

In mei 2007 is Stichting Rising Stars opgericht in Nuenen.

De stichting heeft als **missie**: het scheppen van mogelijkheden voor kansarme (wees-) kinderen en kinderen en volwassenen met een verstandelijke of meervoudige beperking in Ghana en in andere landen om een beter bestaan op te bouwen.

In de praktijk ligt het accent van het werk op **Ghana**.

Het **hoofddoel** in Ghana is gericht op de ontwikkeling van het kleinschalige zorgcentrum 'Kings and Queens' in Offinso. Hier worden kinderen en jongeren met een verstandelijke of meervoudige beperking opgevangen en begeleid.

Dit centrum zal integraal onderdeel worden van de Zorgboerderij Kings and Queens i.o., bestuurd door NGO Kings and Queens te Offinso, Ghana-Ashanti.

2. Bestuur van Stichting Rising Stars.

Stichting Rising Stars (RS) te Nuenen is in eerste instantie opgericht ter ondersteuning van NGO Kings and Queens (K & Q) in Ghana, Offinso. Dit is in 2006 met de oprichtster van NGO K & Q, Margaret Adutwumwaa, overeengekomen. Het Bestuur heeft echter in 2007 besloten om de doelstelling van RS in de statuten ruimer te formuleren, zodat de nieuwe Stichting - zonodig- ook breder ondersteuning zou kunnen bieden.

De stichting is ingeschreven bij de kamer van Koophandel en heeft de ANBI-status verworven.

Het bestuur van RS bestaat uit drie leden, namelijk:

- Jaap Matser te Nuenen, voorzitter
- Liesbeth Deckers-van Campen te Nuenen, secretaris
- Wilbert van Emden te Eindhoven, penningmeester

Het bestuur wordt ondersteund door Henny Matser-Regterschot te Nuenen en Rosalie Matser te Geldrop.

Voor diverse, praktische werkzaamheden van RS kan een beroep gedaan worden op verschillende familieleden, vrienden en een groeiend aantal vrijwilligers.

Uitingen van onvrede, vragen, suggesties of klachten over Rising Stars en/of het werk van het Bestuur kunnen bij voorkeur schriftelijk worden ingediend

bij de secretaris van RS. Zij zal zo spoedig mogelijk of tenminste binnen 4 weken reageren en de procedure van behandeling aangeven.

Het Bestuur komt minimaal driemaal per jaar bijeen. Het Bestuur is beherend en verricht de meeste taken zelf. De bestuursleden verrichten afzonderlijk en in wisselende samenwerking vele taken als vrijwilliger voor RS.

Jaarlijks wordt een uitvoerig werkbezoek gebracht aan Zorgboerderij K & Q in Ghana. Vaak gaan ook andere vrijwilligers uit Nederland mee tijdens dit werkbezoek, soms ook op andere momenten in het jaar.

Daarnaast is er frequent contact met K & Q en met netwerk relaties in Ghana per e-mail en per telefoon/I-phone.

In Nederland wordt veel aandacht besteed aan: voorlichting, PR, bemiddeling van professionele vrijwilligers, werving van donateurs/ sponsors/fondsen/ subsidies, netwerking en kennis verwerving. De ondersteuning van het centrum in de Zorgboerderij Kings and Queens vindt plaats op basis van schriftelijke plannen, overleg, afspraken, coaching/advisering, begrotingen en facturering, en evaluaties.

Het Bestuur werkt volgens een vaste beleidscyclus: meerjaren beleidsplan – jaarplan en begroting – jaarrekening en inhoudelijk jaarverslag.

Drie of vier keer per jaar verschijnt een uitvoerige Nieuwsbrief over het werk van RS en de voortgang van zorgboerderij K & Q. Er wordt veel persoonlijk contact onderhouden met geïnteresseerde (ex-) vrijwilligers en donateurs/ sponsors.

3. Zorgboerderij Kings and Queens als hoofddoel

Het doel is om Zorgboerderij Kings and Queens financieel en anderszins te ondersteunen als een ontwikkelingsproject, zodanig dat K & Q in 2019 als zorgboerderij grotendeels selfsupporting is ten aanzien van:

- goede zorg en ondersteuning van de kinderen/jongeren
- goede ontwikkelingskansen en (medische) zorg voor de kinderen/jongeren
- voldoende en goede voeding en drinken
- voldoende en goede huisvesting binnen Ghanese normen voor de kinderen/jongeren, stafleden en vrijwilligers
- goed management en beheer, en systematische aandacht voor kwaliteitsverbetering
- een goed Ghanees netwerk en een ondersteunend netwerk in het buitenland
- het in eigen beheer verwerven van inkomsten, waarmee de (zorg-) kosten van het totale project grotendeels gedekt kunnen worden. Het ontwikkelen en beheren van inkomensverwervende boerderij - activiteiten zal het belangrijkste financieringsinstrument zijn.

4. Belangrijkste resultaten in de periode 2007-2014

4.1. Voeding en huisvesting

De kinderen en inwonende begeleiders gebruiken de in Ghana gangbare, basale voeding. Soms ontvangt men extra voeding of andere voeding van ouders/familie van de kinderen, van K & Q bestuursleden, van personen of organisaties in Offinso (met name van de katholieke parochie) of van andere plaatsen en van Ghanese en buitenlandse vrijwilligers. Zij brengen bij voorbeeld vers fruit in, olie, rijst, bonen etc.

De kinderen worden sinds 2011 periodiek medisch onderzocht en gaan ook bij incidentele ziektes, zoals malaria, voor behandeling naar het ziekenhuis. Jaarlijks komen diverse mensen op bezoek (zoals soms familieleden), of komen als vrijwilliger of namens lokale instanties, zodat er meerdere waarnemingen van het welzijn en de gezondheidstoestand van de kinderen gedaan kunnen worden. Ook bezoekers en vrijwilligers uit Nederland en Europa komen soms op bezoek en onderhouden hierover contact met RS. Bij plaatsing van nieuwe kinderen dienen zij volgens voorschrift van de overheid een algemeen medisch onderzoek te laten doen in een ziekenhuis in Kumasi.

Sinds 2007 hebben 10-15 kinderen in het oude huurhuis in Offinso-Adukro gewoond. Dit was een slecht en moeilijk te verbeteren gebouw zonder water en zonder goede, aangepaste voorzieningen voor de kinderen in het huis. Wel is er electra aangelegd, een korenmolen geplaatst in een nieuwe schuur en gebruik gemaakt van butagas (naast van hout en houtskool). Vrijwilligers hebben het huis fleurig geschilderd en is er nieuw en aanvullend meubilair gedoneerd door RS samen met fondsen en individuele donateurs.



Laatste afscheidsfoto van het oude huurhuis in februari 2012

Het Bestuur Kings and Queens heeft het Bestuur van Rising Stars in maart 2009 verzocht om mee te werken aan de realisering van een Zorgboerderij op een stuk grond in de naastliggende wijk Asuakoo in Offinso.

Er was hiertoe door de in december 2008 plotseling overleden oprichtster Margaret Adutwumwaa al in 2005 optie genomen op een stuk grond van ruim 7 acres (= ruim 30.000 m² = 3 hectare) in het naastgelegen uitbreidingsplan Asuakoo, Offinso.

Rising Stars heeft eind december 2009 besloten om onder voorwaarden en stapsgewijs deel te nemen in dit project.

In februari 2010 heeft het Bestuur van K & Q een uitgebreid Projectplan met begroting voor de realisering van het Zorgboerderij project uitgebracht. Op verzoek van het Bestuur RS heeft het Bestuur van K & Q vervolgens een Businessplan laten ontwikkelen voor het boerderij gedeelte van het plan Zorgboerderij.

Aan een groot deel van de voorwaarden was in februari 2010 voldaan, waarna RS eind februari € 8.000 heeft overgemaakt aan het Bestuur K&Q voor de aankoop van de grond.

Begin 2011 is er water gevonden in de grond onder de locatie Zorgboerderij. Het eerste huis met diverse voorzieningen is in 2011-2012 op deze locatie gebouwd. RS heeft de financiering hiervan volledig voor zijn rekening genomen met hulp van vele donateurs, sociale organisaties, kerken en fondsen.

Ook de korenmolen kon worden verhuisd van de oude naar de nieuwe locatie. Op 1 juni 2012 heeft pastoor Louis het nieuwe, eerste huis op locatie Zorgboerderij ingezegend. Op 2 juni zijn de 9 kinderen en de begeleiders met alle meubilair verhuisd naar hun nieuwe, eigen huis: een mijlpaal!



In 2012-2013 kon een generator geplaatst worden en uiteindelijk aansluiting op het electriciteits netwerk van Offinso.

In 2015 zal een kleine woonvoorziening met 5 kamers en diverse faciliteiten voor medewerkers en vrijwilligers op de locatie Zorgboerderij gebouwd worden. Hiervoor is financiële steun gekregen van de Wilde Ganzen en diverse fondsen.

4.2. Zorg, ontwikkeling en ondersteuning

Inzet vrijwilligers in het project

Sinds de start van de 24 uren zorg in het huurhuis in Offinso-Adukro wordt de begeleiding en verzorging van de kinderen uitgevoerd door Ghanese vrijwilligers, zoals familieleden en mensen zonder betaald werk of studenten. Er was geen geld voor een vergoeding. Men werkte voor gratis kost en inwoning. Dit leidde tot veel verloop en discontinuïteit.

Geleidelijk konden ook vrijwilligers op tijdelijke basis uit vooral Europa aangetrokken worden. Ook deze vrijwilligers zorgden voor discontinuïteit, maar leverden soms wel financiële ondersteuning op.

Op verzoek van het Bestuur van K & Q doneert RS sinds 2008 de maandelijkse onkostenvergoeding (allowance) voor de Ghanese vrijwilligers. Het verloop bleef echter een probleem. RS heeft steeds gewezen op de negatieve relatie tussen discontinuïteit in de begeleiding en de kwaliteit van zorg voor de kinderen.

Ook ontstond er discontinuïteit in de leiding. De oprichtster en eerste directeur overleed plotseling in december 2008. Haar schoondochter volgde haar parttime op in 2009, maar moest in september 2010 weer vertrekken wegens disfunctioneren en onenigheid met het Bestuur van K & Q.

Daarna is op verzoek van RS de begeleidster met de meeste ervaring benoemd tot manager van het centrum. De secretaris-penningmeester van het Bestuur van K & Q trad aansluitend steeds meer op als gedelegeerd bestuurder/directeur.

Deskundigheidsbevordering

In Ghana zijn nog geen opleidingen op het terrein van de begeleiding en ondersteuning van kinderen en volwassenen met een verstandelijke of meervoudige beperking. Dit betekent dat er andere wegen gevonden moesten worden om te komen tot deskundigheidsbevordering.

In 2007-2008 kon een parttime consultant aangetrokken worden, die werkzaam was in de Garden City Special School in Kumasi. Hij heeft zich zowel ingezet voor verheldering van de vraagstelling van de kinderen, als voor de coaching van de Ghanese begeleiders en de directrice. Ook schreef hij enkele beleidsadviezen. Twee kinderen konden door zijn inzet toegelaten worden op een basisschool in Offinso. Medio 2008 moest deze ondersteuning helaas om

persoonlijke redenen afgebroken worden.

In 2009 en in 2011 zijn twee, fulltime begeleiders aangetrokken, die praktische ervaring met kinderen met een verstandelijke beperking hadden opgedaan in de Ghanees - Nederlandse instelling Hand in Hand Community in Nkoranza.

In 2010-2011 heeft een jonge orthopedagoge uit Nederland het werk van de Ghanese consulent gedurende 3,5 maanden kunnen oppakken en uitwerken. Gestart is met het opzetten van individuele zorg- en ondersteuningsplannen, er zijn gesprekken met ouders/familie gevoerd en de ondersteuningsbehoefte van de kinderen is in eerste opzet geformuleerd.

Ontwikkeling van de kinderen

Er wordt op verschillende manieren getracht om de kinderen ontwikkelingskansen te bieden: via spelend leren, via concrete lesjes, via oefening van praktische vaardigheden en ADL-activiteiten (schoonmaken, afwassen, helpen koken), via bezoeken aan het dorp, via één op één aandacht. Buitenlandse vrijwilligers kunnen op deze terreinen iets extra's bieden. Er wordt veel en gericht speelgoed meegebracht door RS en andere vrijwilligers. Er is ook goede aandacht voor bewegingsactiviteiten.

Ambulante ondersteuning

In februari 2013 is door RS voorzichtig gestart met ambulante ondersteuning van twee thuiswonende jonge mannen met een meervoudige beperking in Offinso. Hierbij is ondersteuning geboden door een nieuwe groep vrijwilligers/donateurs uit Nederland, Noorwegen en Duitsland. Anno 2015 wordt door Rising Stars externe ondersteuning geboden aan 2 kinderen (bijdrage in onderwijskosten) en 2 jongeren met een beperking.

4.3. Verwerving van financiële middelen

Ruim 95% van de kosten van de zorg en begeleiding wordt sinds 2007 gefinancierd door RS. De bouw en ontwikkeling van de zorgboerderij en de accommodatie komen voorlopig voor bijna 100% voor rekening van RS.

Toch is voortdurend naar partners in Ghana en andere landen gezocht om mee te financieren. Tot nu toe komt er alleen uit Nederland een langzaam groeiende inkomstenstroom. Dat vraagt zeer veel tijd en energie van RS. De meeste steun wordt eenmalig gegeven, terwijl het project Zorgboerderij een meerjaren traject is.

In Ghana komt ook heel langzaam wat financiële steun op gang en gaan ouders/familie ook wat bijdragen. De overheden zijn nog niet geëquipeerd om dit type zorg te financieren. Als erkend Social Welfare NGO kan Kings and Queens in de nabij toekomst misschien wat gemeentelijke subsidie verkrijgen.

RS brengt jaarlijks verslag uit van de inkomsten en uitgaven via de jaarrekening en via het inhoudelijk jaarverslag.

4.4. PR en voorlichting RS

Met bescheiden middelen is in Nederland veel aandacht besteed aan PR, voorlichting, netwerking en dergelijke. Ingezette middelen zijn vooral: kleine flyers, digitale Nieuwsbrieven, website, foto's en films, standwerk (informatie en verkoop), artikelen in lokale en regionale pers en via kerkbladen.

Het project Zorgboerderij staat op enkele, landelijke Goede Doelen sites (1% Club, Stichting Geef Gratis, Kennisbank Filantropie, Wilde Ganzen). Eenmaal is een interview via de lokale omroep opgenomen en uitgezonden. Jaarlijks worden enkele lezingen en workshops gegeven. Op diverse scholen in de regio is scholenwerk gedaan. Twee keer is een tentoonstelling over het project ingericht. Een keer was het project het Goede Doel in Nuenen van een grote, jaarlijkse, regionale collecte.

De flyer is inmiddels in meerdere talen vertaald en wordt ook in Ghana verspreid. K & Q en RS zijn ook in Ghana actief met PR, voorlichting en fondsenwerving. Verspreid door heel Nederland wonen (ex-) vrijwilligers, die in hun woonplaats en regio het project actief presenteren en steun verwerven.

In mei 2014 is de RS website volledig vernieuwd en voor een deel voorzien van informatie in meerdere talen. Zie: www.rising-stars.nl

Op advies van de Wilde Ganzen wordt via facebook regelmatig aandacht gevraagd voor activiteiten en ontwikkelingen vanuit Rising Stars en Kings and Queens.

4.5. Bouw van de boerderij met voorzieningen

De opbouw en inrichting van de boerderij is in 2013 gestart met financiering van Rising Stars (met steun van fondsen en donateurs) en de Wilde Ganzen samen. Uit Ghanees onderzoek is gebleken dat een (varkens-) boerderij de beste kansen biedt om op termijn de zorg volledig te bekostigen.

De eerste varkensschuur + faciliteiten zijn eind 2013 opgeleverd.

In augustus 2014 kon Rising Stars (met fondsen en donateurs) samen met de Wilde Ganzen de bouw van een tweede, grotere varkensschuur en de fundering van een loods voor de opslag van veevoer financieren. Deze tweede varkensschuur en een groot deel van de loods zijn inmiddels gebouwd en in gebruik. Dit project wordt in 2015 officieel opgeleverd. In februari werden de eerste vleesvarkens verkocht en startte de eigen inkomstenstroom.

Met diverse donaties via Rising Stars konden in de tweede helft van 2014 speciaal voor de kinderen een grote kippenren voor 50 legkippen en een nieuwe schommel gebouwd worden.

5. Plan van aanpak voor Rising Stars in de periode 2015-2018

Gewenst blijft een **dubbelsporige aanpak**:

zowel mede voorzien in de actuele basisbehoeften van de kinderen, als werken aan een meer perspectiefvolle, duurzame toekomst.

Tegelijk zullen Bestuur en leiding van NGO Kings and Queens steeds meer verantwoordelijkheid moeten gaan nemen voor de eigen situatie en probleemoplossing en voor de financiering van de Zorgboerderij.

De volgende actiepunten zijn tegelijk ijkpunten voor een succesvolle samenwerking tussen RS en K & Q in de periode 2015 - 2018:

- Regelmatige en goede schriftelijke communicatie en rapportage, bij voorkeur via internet.
- Via afspraken over de jaarlijkse begroting draagt RS bij aan het mede voorzien in de basisbehoeften van de kinderen (voedsel, medicatie, spelmateriaal, inventaris, onkostenvergoeding teamleden e.d.).
- Via afspraken over ontwikkelingsplannen/zorgplannen dragen RS en begeleiders en consultants van K & Q bij aan de ontwikkeling van de kinderen (via educatie, spel, bezoeken school, zinvolle dagbesteding) én dragen consultants /coaches bij aan de competentie-ontwikkeling van het team (via scholing, vorming en training).
- In Nederland verzamelt RS hiertoe financiën en andere middelen met dien verstande dat in 2015 de eerste opbrengsten van de boerderij ook ten goede moeten komen van de zorg en ondersteuning van de kinderen en ter mede financiering van de kosten van de medewerkers.
- Voor de periode 2015-2018 draagt RS bij aan het verder ontwikkelen van het gezamenlijk beschreven **project Zorgboerderij Kings and Queens**:
 - dit ontwikkelingsproject wordt geleid door Kings and Queens met inhoudelijke en financiële deelname vanuit RS en andere, te werven partijen. Dit project is een extra inspanning, naast de ontwikkeling en borging van de ondersteuning van de 10 kinderen, die in de woonvoorziening verblijven;
 - de wijze waarop begrotingen en financiële verslagen opgesteld en gehanteerd worden door K & Q vraagt afstemming met RS. Gezamenlijk wordt een nieuw Financieel Meerjaren Plan 2015-2018 voor de Zorgboerderij opgesteld en zal de administratieve organisatie meer aandacht krijgen;
 - De situatieschets van de zorgboerderij is het uitgangspunt voor de nog uit te voeren deelprojecten (zie: blz. 12).

In de periode 2015-2018 dienen de volgende onderdelen van de Zorgboerderij nog te worden uitgewerkt en als deelprojecten stapsgewijs te worden uitgevoerd:

- verder opzetten en inrichten van inkomenverwervende boerderij-activiteiten en verkoop van diverse producten; bouwen van nog 2 grote varkensschuren en enkele kippenschuren voor in totaal 6.000 legkippen; de boerderij moet nog aangesloten worden op de electra voorziening en er dient een extra waterput geboord te worden voor de boerderij;
- een groot deel van het land ook benutten voor verbouwen van veevoer en groentes, yam, cassave e.d. voor de kinderen; uitbreiden met 2.500 m2 grond tbv landbouw (maïs en biologische moestuin, samen met Louis Blok Instituut) (voor de aankoop is reeds een donerende stichting gevonden!);
- uitbreiden van de korenmolen en productief maken voor klanten;
- aanplant van deel terrein met citrusbomen;
- het verwerven van een pickup truck of busje voor het toenemende transport voor het care centre en de boerderij.

Op het wensenlijst van Kings and Queens voor de periode nà 2018 staan nog:

- bouw en inrichting van een tweede huis met voorzieningen voor 10 kinderen;
- bouw van een gebouw voor dagbesteding en educatie met 2 lokalen;
- bouwen van één of enkele, kleine guesthouses op locatie zorgboerderij;
- realiseren van een natuurlijke omheining rond het gehele terrein.
- onderzoeken en realiseren van alternatieve bronnen van energie, zoals zonne-energie en biogas;

Het realiseren van deze deelprojecten is zeer ambitieus en de praktijk zal uitwijzen wat er in de komende vier jaar wel of niet uitvoerbaar is. Zowel dit Beleidsplan, als de Jaarplannen worden regelmatig geactualiseerd en de projecten op prioriteit uitgevoerd. Veel hangt ook af van de financieringsmogelijkheden vanuit Nederland/Europa en van de draagkracht van Bestuur en medewerkers van NGO Kings and Queens. Maar we willen met optimisme plannen en hebben ervaren dat het bouwen relatief snel en goed kan verlopen.

Onderwerpen die jaarlijks de aandacht vragen en via actuele afspraken concreet gehouden:

- personeelsplanning, betaling van minimaal het Ghanese minimumloon aan de medewerkers door K & Q in plaats van – zoals tot nu toe - een beperkte onkostenvergoeding door RS;
- coördinatie van de zorgboerderij en de rol van het beherende bestuur;
- het bijhouden en communiceren van een transparante administratie;

- inzet van vrijwilligers vanuit Ghana en Europa en afstemming van hun bijdrage aan het welzijn van de kinderen; vooral vrijwilligers met ervaring aantrekken, die een inhoudelijke meerwaarde hebben;
- verwerven van externe deskundigheid om de ondersteuningsvraag van de kinderen helder te krijgen en het ondersteuningsaanbod daarop af te stemmen (o.a. uit Nederland, maar vooral ook via Garden City Special School in Kumasi en via het bureau voor Special Education in Offinso, met name Doris Asare);
- scholing, training en coaching van de begeleiders (mogelijk in samenwerking met het scholingsprogramma van Hand in Hand Community in Nkoranza) ;
- onderzoeken of outreaching care/ambulante ondersteuning op den duur in een behoefte kan voorzien en kan voorkomen dat de Zorgboerderij teveel bewoners gaat krijgen;
- samenwerking bevorderen met instellingen en voorzieningen in Offinso, zoals de Urologische kliniek van Dr. Hans de Wall;
- verder ontwikkelen van PR, netwerking en fondsenwerving in Ghana en in Nederland. In Nederland streven naar meer landelijke ingangen en naar meer duurzame ondersteuning voor het project Zorgboerderij in de periode 2015-2018;
- tenslotte de geleidelijke afronding van de ondersteuning door RS goed voorbereiden en communiceren. Eventueel kleinschalige projectjes benutten als laatste fase of nazorg, zoals een guesthouse.

Bestuur Rising Stars, Nuenen,

03-12-2008/ 06-06 -2013/ 13-07-2015.



Varkensschuren 1 en 2 voor resp. 80 en 160 mestvarkens



